



# การพัฒนาเกษตรกรลูกค้าและชุมชน ภายใต้ระบบเศรษฐกิจ BCG Model





# วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และ กลยุทธ์



## วิสัยทัศน์ “เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่ยั่งยืน”

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** บริหารจัดการสินทรัพย์และรายได้ได้อย่างสมดุล

กลยุทธ์ 8 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินทรัพย์

กลยุทธ์ 9 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการรายได้และค่าใช้จ่าย

กลยุทธ์ 10 สร้างและต่อยอดธุรกิจใหม่ร่วมกับเครือข่าย

DEBT, บริหารทรัพย์สิน, CASA, ธุรกิจต่างประเทศ, FREE, FBI, จับคู่ธุรกิจ, Venture Capital, Supply Chain Digital Finance

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** พื้นฟู พัฒนา และยกระดับสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจระดับครัวเรือน

กลยุทธ์ 11 พื้นฟูความสามารถลูกค้าเกษตรกรและลูกค้าทั่วไป

กลยุทธ์ 12 พัฒนาศักยภาพลูกค้าสถาบันองค์กร นิตบุคคล

กลยุทธ์ 13 ยกระดับศักยภาพการแข่งขันการค้าเงินธุรกิจของลูกค้า

กลยุทธ์ 14 สนับสนุนและเชื่อมโยงธุรกิจเกษตร

กลยุทธ์ 15 ส่งเสริมการเข้าถึงภูมิคุ้มกันทางการเงินและการประกอบอาชีพ (Social Safety net)

SM&Es, MARKET, ปลูกไทย

**ยุทธศาสตร์ที่ 5** พัฒนาศักยภาพชุมชนแบบบูรณาการเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากอย่างยั่งยืนภายใต้ BCG Model

กลยุทธ์ 16 สร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่ส่งเสริมการพัฒนา

กลยุทธ์ 17 ส่งเสริมการขับเคลื่อนการเป็นเกษตรมูลค่าสูง

กลยุทธ์ 18 การพัฒนาศักยภาพชุมชนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

BCG Model icons: Agriculture, Bioeconomy, Green Economy

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** เพิ่มขีดความสามารถองค์กรและบุคลากรรองรับภารกิจและการแข่งขัน

กลยุทธ์ 4 เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสู่เศรษฐกิจ และสังคมดิจิทัล

กลยุทธ์ 5 ปรับวัฒนธรรมองค์กรและเพิ่มขีดความสามารถบุคลากร

กลยุทธ์ 6 เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน

กลยุทธ์ 7 พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถองค์กร

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการข้อมูล เพื่อพัฒนาบริการทางการเงินครบวงจรและทันสมัย

กลยุทธ์ 1 สร้างและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีด้านข้อมูล

กลยุทธ์ 2 สร้างโอกาสการใช้ประโยชน์จากข้อมูล

กลยุทธ์ 3 การบริหารการเปลี่ยนแปลงและสร้างวัฒนธรรมการจัดการจัดการข้อมูล

AI, Blockchain, Data icons



พันธกิจ

สนับสนุนให้เกิดกิจกรรมทางเศรษฐกิจในชุมชน โดยคำนึงถึงคุณค่าร่วมที่สมดุลด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาศักยภาพชุมชนแบบบูรณาการ เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากอย่างยั่งยืนภายใต้ BCG Model

ความสามารถพิเศษ เชี่ยวชาญในการจัดหา/ให้บริการการเรียนรู้และพัฒนาให้กับลูกค้าทั้งด้านการผลิต การจัดการตลาด สิ่งแวดล้อม และดำรงชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

Rode map โครงการสำคัญที่สนับสนุน BCG ปีบัญชี 2566



1. โครงการยกระดับ  
เกษตรมูลค่าสูง

- มีแผนธุรกิจเกษตรมูลค่าสูง 878 แผน

2. โครงการยกระดับวิสาหกิจ  
ชุมชนสู่เกษตรมูลค่าสูง

- วิสาหกิจชุมชนได้รับการพัฒนา 200 กลุ่ม

3.โครงการสินเชื่อธุรกิจชุมชน  
สร้างไทย (ระยะที่ 2)

- อำนวยสินเชื่อจำนวน 50,000 ล้านบาท

1. โครงการยกระดับชุมชนอุดมสุข  
เพื่อขับเคลื่อนให้ครอบคลุม 4 มิติ  
ตามแนวทาง BCG

- ยกระดับชุมชนอุดมสุข 4 มิติ สะสม 181 ชุมชน
- รายได้เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5

1. โครงการยกระดับธนาคาร  
ต้นไม้เพื่อสนับสนุนสู่  
Carbon Neutrality

- ชุมชนธนาคารต้นไม้ที่ประเมินการกักเก็บก๊าซเรือนกระจก 76 ชุมชน
- กักเก็บก๊าซเรือนกระจก 38,000 ตันคาร์บอน

2. โครงการบริหาร  
จัดการน้ำร่วมกับ  
เครือข่าย

- ยกระดับผู้ใช้น้ำ 200 แห่ง
- มีมูลค่าผลิต/รวบรวม/แปรรูป/ด้านตลาดรวม 10 ล้านบาท

3. สินเชื่อที่เป็นมิตรกับ  
สิ่งแวดล้อม

- เติบโตสินเชื่อจำนวน 3,000 ล้านบาท





โครงการสำคัญที่สนับสนุน BCG ปีบัญชี 2566



โครงการยกระดับเกษตรมูลค่าสูง

1. ค้นหาชุมชนที่มีความพร้อมในการพัฒนาด้านการเกษตร เพื่อยกระดับสู่เกษตรมูลค่าสูง 835 ชุมชน
2. ออกแบบและพัฒนาชุมชน ตามรูปแบบแผนธุรกิจเกษตรมูลค่าสูง 9 ชุมชน

โครงการยกระดับชุมชนอุดมสุข เพื่อขับเคลื่อนให้ครอบคลุม 4 มิติ ตามแนวทาง BCG

คัดเลือกชุมชนต้นแบบที่มีศักยภาพ เพื่อจัดทำแผนการยกระดับชุมชนให้ครอบคลุม 4 มิติ 44 ชุมชน

โครงการยกระดับวิสาหกิจชุมชนสู่เกษตรมูลค่าสูง

ประสานภาคีเครือข่ายเพื่อค้นหากลุ่มเป้าหมายพร้อมทั้งขับเคลื่อนการพัฒนาวิสาหกิจมุ่งสู่เกษตรมูลค่าสูง

โครงการสินเชื่อธุรกิจชุมชนสร้างไทย (ระยะที่ 2)

อำนวยการสินเชื่อธุรกิจชุมชนสร้างไทย 404 สัญญา จำนวนเงิน 515.686 ล้านบาท

โครงการระดับธนาคารต้นไม้เพื่อสนับสนุนสู่

Carbon Neutrality

อบรมให้ความรู้และฝึกปฏิบัติให้กับเกษตรกรลูกค้า เนื้อหาในการอบรมให้ความรู้ ได้แก่ การสร้างมูลค่าเพิ่มจากไม้ การใช้ไม้ยืนต้นเป็นหลักประกัน ก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น

โครงการบริหารจัดการน้ำร่วมกับเครือข่าย

ส่งเสริมการรวมกลุ่มเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน เปลี่ยนจากผู้ใช้น้ำเป็นผู้ผลิตภาคเกษตร จำนวน 26 แห่ง และส่งเสริมการพัฒนาระบบเข้าสู่แปลงผู้ผลิต จำนวน 3 แห่ง

สินเชื่อที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

จัดทำร่างโครงการสนับสนุนสินเชื่อ อปท. เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจฐานรากเพิ่มเติม เพื่อสนับสนุนสินเชื่อ BCG ภายใต้ชื่อ “โครงการสนับสนุนสินเชื่อ BCG เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานรากสำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น”





“เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่ยั่งยืน”

